

IV Fórum Nacional de Cooperativismo Médico
Honorário Médico no Sistema Unimed
“Como Valorizar o Trabalho Médico”

Dr. Valdmário Rodrigues Jr
Diretor de Integração Cooperativista
Unimed do Brasil

Sistema Cooperativo

Conforme a Lei N° 5.764, de 16 de Dezembro de 1971.

Define a Política Nacional de Cooperativismo, institui o regime jurídico das sociedades cooperativas, e dá outras providências.

Capítulo II – Das Sociedades Cooperativas

Art. 3º - Celebram contrato de sociedade cooperativa as pessoas que reciprocamente se obrigam a contribuir com bens ou serviços para o exercício de uma atividade econômica, de proveito comum, sem objetivo de lucro.

VII – retorno das sobras líquidas do exercício, proporcionalmente às operações realizadas pelo associado, salvo deliberação em contrário da Assembléia Geral.

...continua.

Sistema Cooperativo

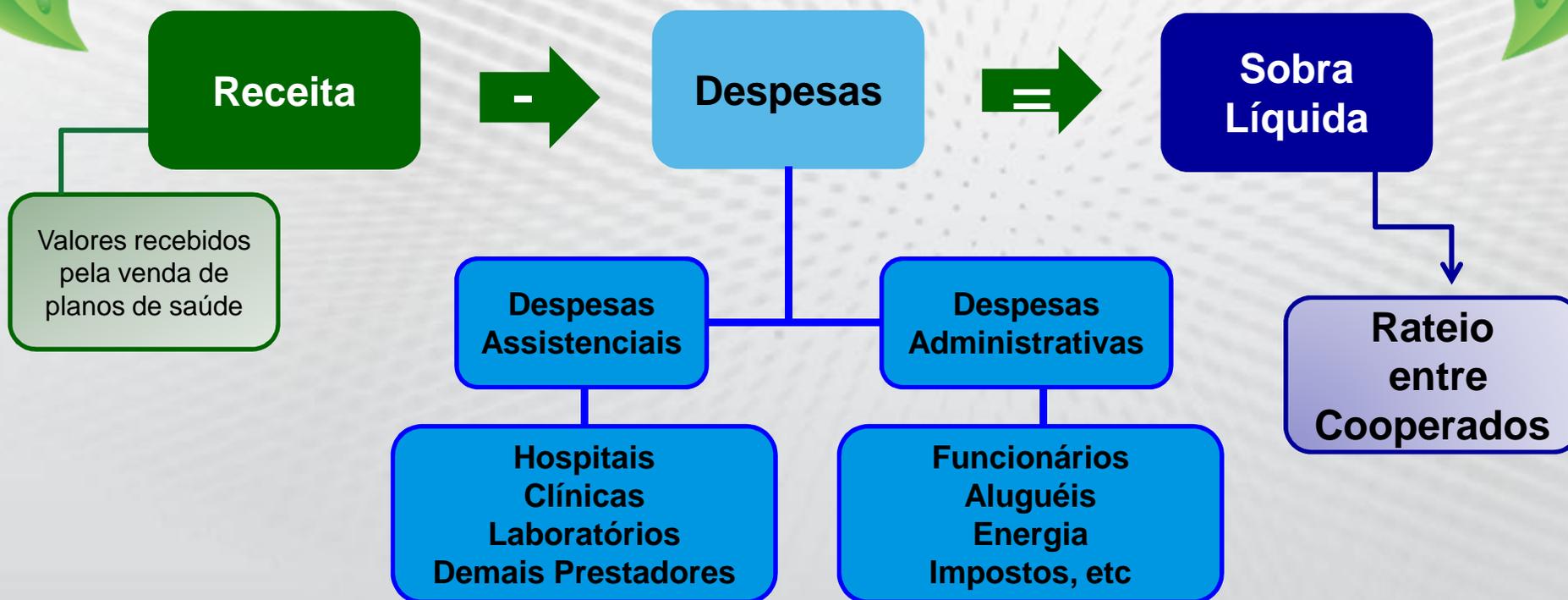
...continuação.

Capítulo XII – Do Sistema Operacional das Cooperativas

Sessão II – das Distribuições de Despesas

Art. 80 - As despesas da sociedade serão cobertas pelos associados mediante rateio na proporção direta da fruição de serviços.

Sistema Cooperativista de Trabalho Médico - Unimed



Princípio básico do cooperativismo:

Todos trabalham para dividir a sobra líquida, que é rateada entre os médicos cooperados, dependendo do tipo de trabalho que cada um faz (produção médica)

Sistema Cooperativista de Trabalho Médico

- Unimed

O Sistema Unimed , busca continuamente alternativas para melhorar as sobras líquidas e, portanto, a remuneração médica:

- ✓ Aprimorando a gestão das cooperativas, sobretudo na relação com os prestadores de serviços hospitalares, sejam eles próprios ou credenciados.
- ✓ Criação de Comitês (CTNPM e Central de Compras) com o intuito de combater / eliminar negociações nefastas e criminosas que prejudicam a remuneração digna do médico cooperado.
- ✓ Através de comitês educativos das especialidades médicas com orientações para racionalizar custos desnecessários.
- ✓ Aumentando a eficácia e resolutividade por meio de um atendimento médico com qualidade, baseado em protocolos clínicos.

...continua.

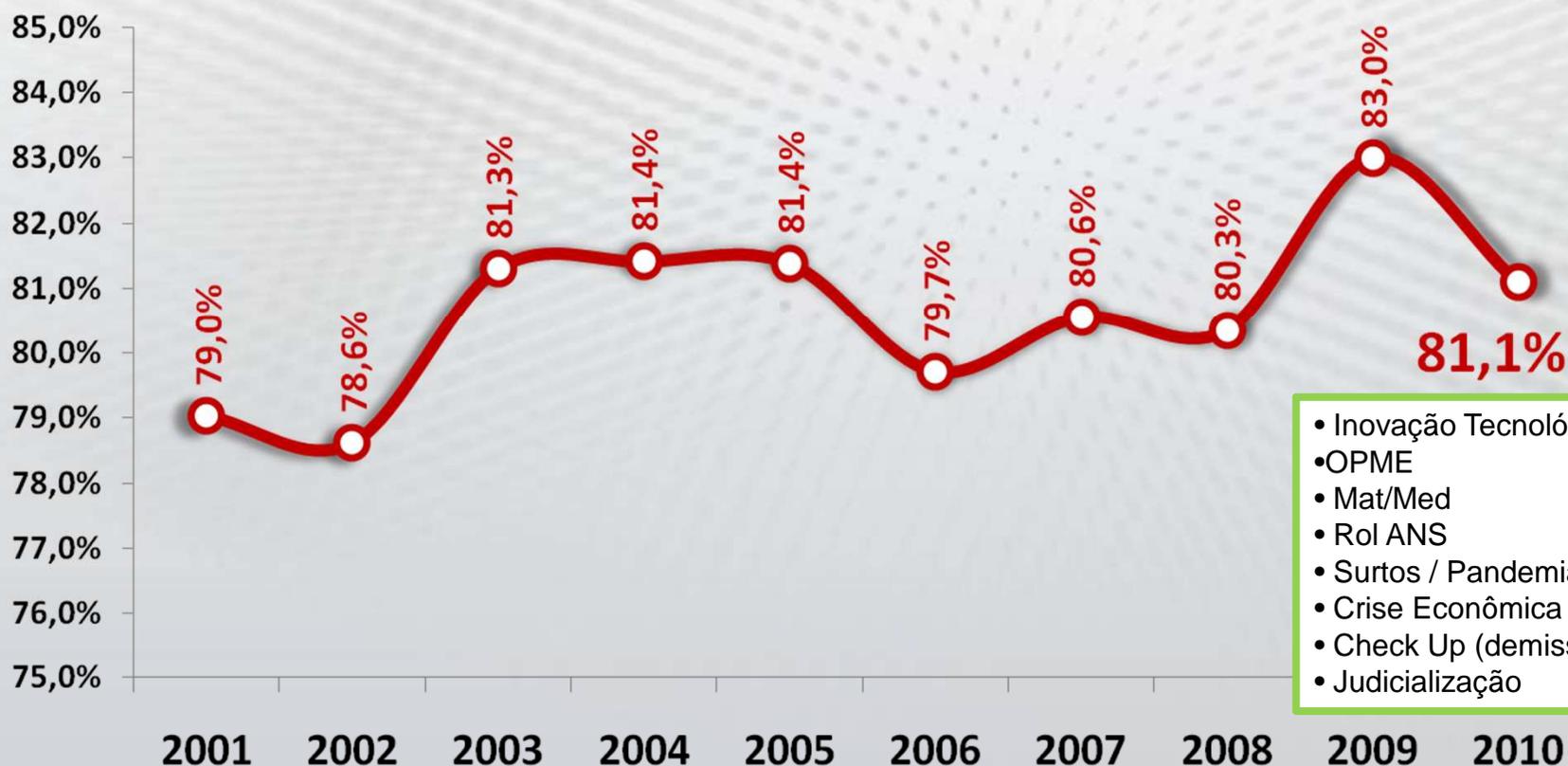


Sistema Cooperativista de Trabalho Médico - Unimed

...continuação.

- ✓ **Promoção da saúde junto aos nossos clientes.**
- ✓ **Criação de Câmara Técnica de Medicina Baseada em Evidência.**
- ✓ **Profissionalização da Diretoria e Gestores.**
- ✓ **Incentivo à benefícios como:**
 - Planos de saúde (Médicos e Dependentes);
 - Anuidade do CRM;
 - SERIT (Remuneração por Incapacidade Temporária);
 - Seguro de Vida;
 - Previdência Privada;
 - Assessoria Jurídica;
 - Cursos de Capacitação.

Evolutivo do Índice de Sinistralidade do Setor da Saúde Privada, 2001 – 2010 (em %)

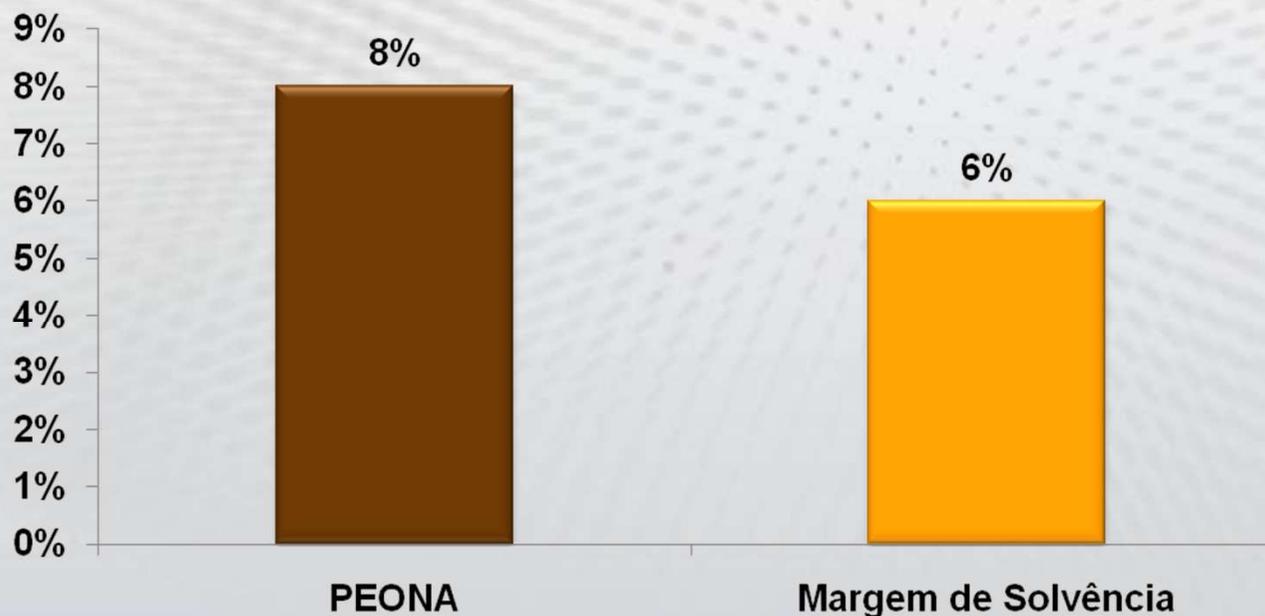


- Inovação Tecnológica
- OPME
- Mat/Med
- Rol ANS
- Surtos / Pandemias
- Crise Econômica
- Check Up (demissões)
- Judicialização

Sinistralidade = (Despesa Assistencial / Receita de Contraprestação) * 100

Sistema Cooperativista de Trabalho Médico - Unimed

Percentual das Provisões e Margem em Relação a Produção Médica

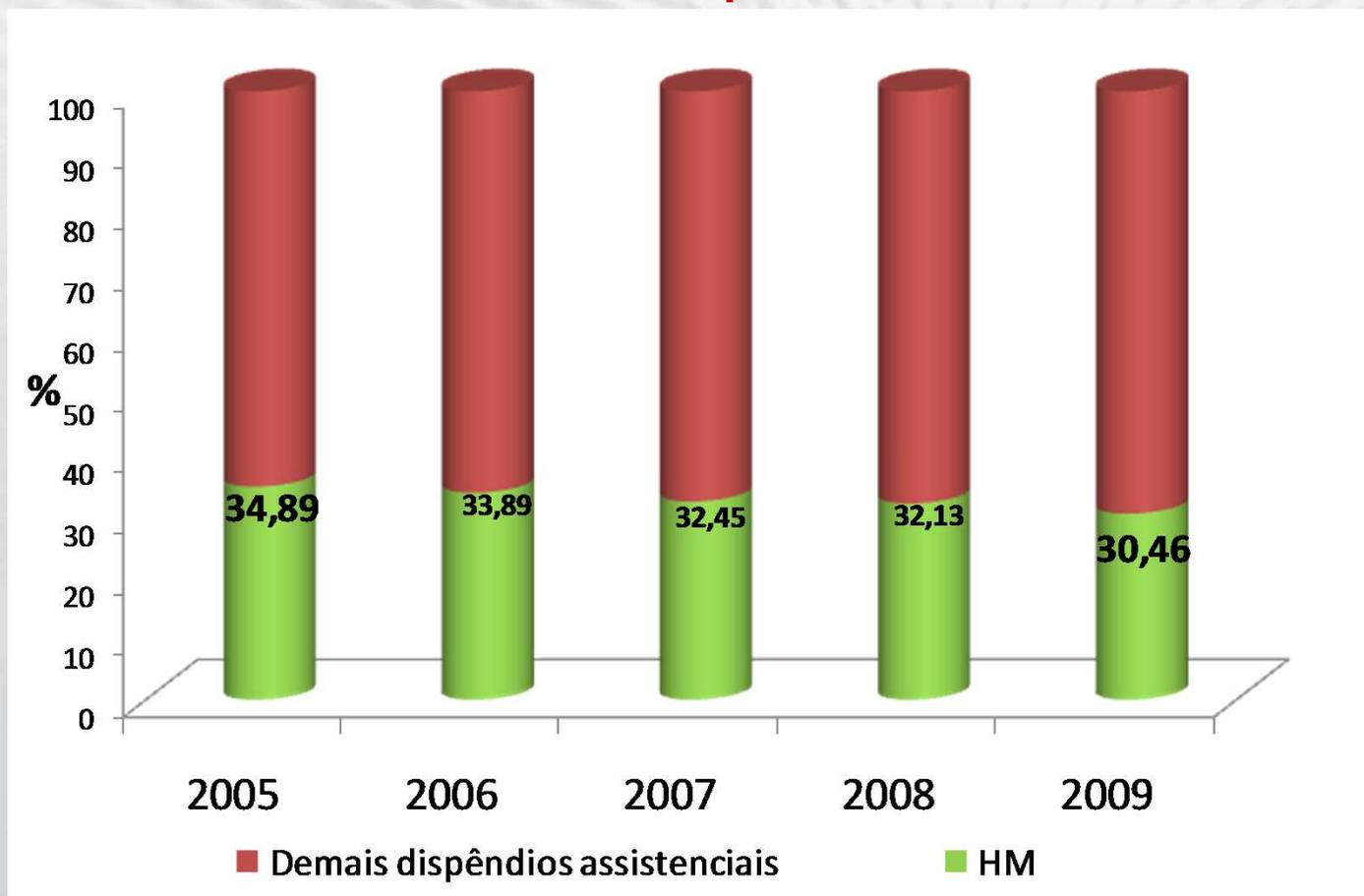


PEONA – Provisão de Eventos Ocorridos e Não Avisados
Prazo= 06 anos para constituir – início 2008 término em 2013.

MARGEM DE SOLVÊNCIA
Prazo= 10 anos para constituir – início 2008 término em 2017

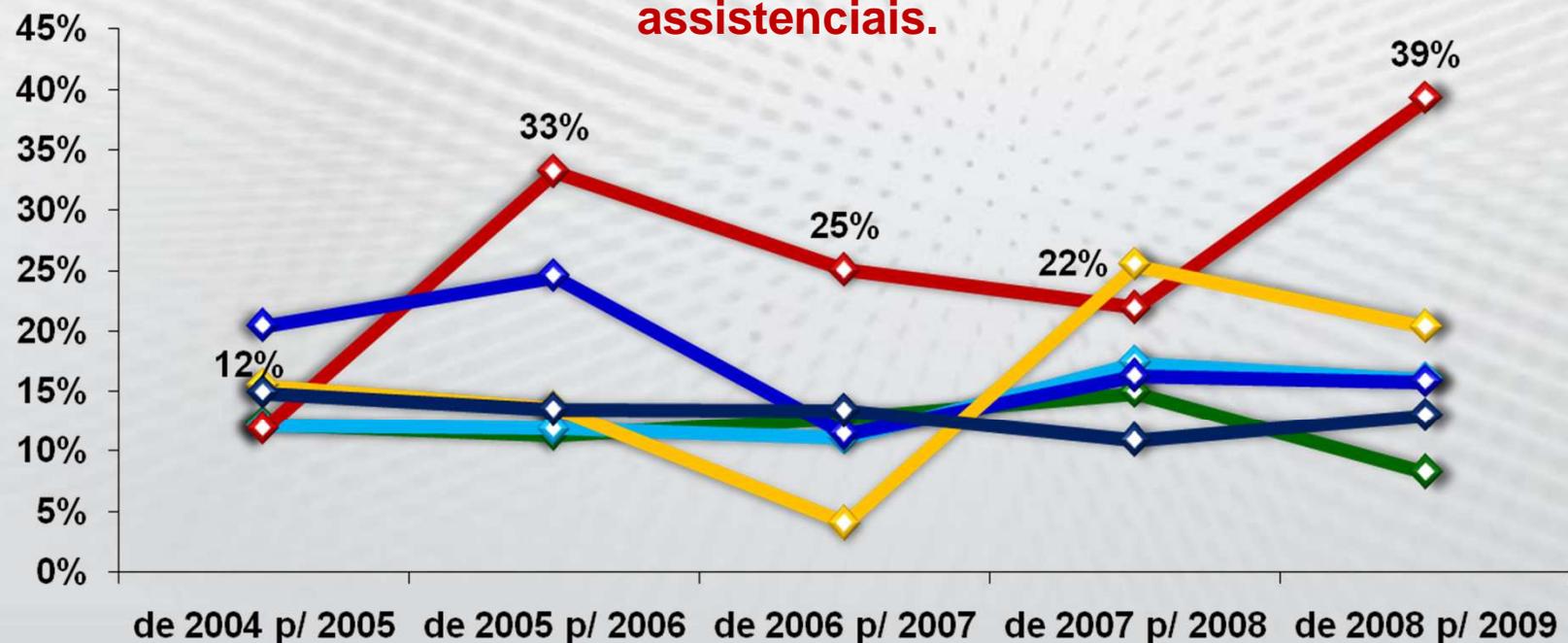
Percentual dos Honorários Médicos sobre as Despesas Assistenciais

Caem os valores de repasse aos Médicos em razão de aumentos dos outros dispêndios assistenciais



Aumentos nos tipos de despesas assistenciais (%)

OPMES apresentam as maiores taxas de aumentos, ocorridos nos últimos anos, entre todas as despesas assistenciais.



◆ Honorários Médicos

◆ OPMES

◆ Demais eventos assistenciais

◆ Exames (SADT)

◆ Internações

◆ Despesas Administrativas

Sistema Unimed - Intercâmbio

Evolução do Valor Médio Pago ao Cooperado pela Consulta em Consultório



Conselho Federal de Medicina - CFM

Conforme a Resolução N° 1.956/2010, de 25 de Outubro de 2010.

Disciplina a prescrição de materiais implantáveis, órteses e próteses, e determina a arbitragem de especialista quando houver conflito.

Considerando que é vedado ao médico obter qualquer forma de lucro ou vantagem pela comercialização de medicamentos, órteses, próteses, materiais especiais ou antigos implantáveis de qualquer natureza, cuja compra decorre de influência em virtude de sua atividade profissional;

Resolve:

Art. 1º Cabe ao médico assistente determinar as características (tipo, matéria-prima, dimensões) das órteses, próteses e materiais especiais implantáveis, bem como instrumental compatível, necessário e adequado à execução do procedimento.

Art. 2º O médico assistente requisitante deve justificar clinicamente a sua indicação, observadas as práticas cientificamente reconhecidas e as legislações vigentes no país.

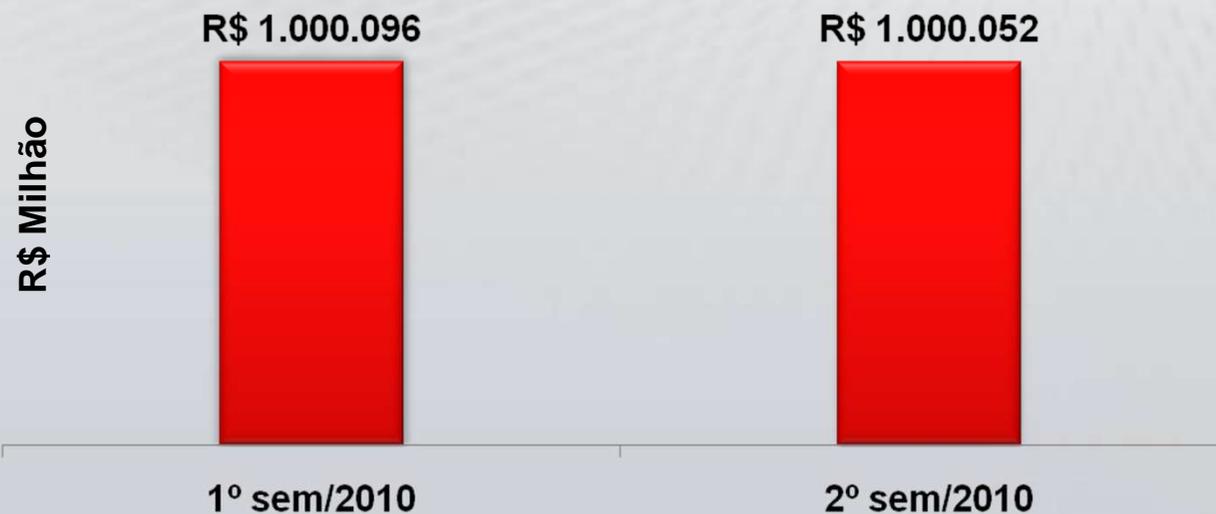
Art. 3º É vedado ao médico assistente requisitante exigir fornecedor ou marca comercial exclusivos.

Dados e Ações da Unimed do Brasil

• Central de Compras:

Tem por objetivo identificar potenciais fornecedores, desenvolver parcerias, fortalecer as negociações integradas da Marca Unimed, estabelecendo uma relação de benefício mútuo, para ambas as partes, ampliando a possibilidade de agregar valor aos seus negócios, através da transparência e ética nas negociações.

Economia gerada no Sistema Unimed: R\$ 1 milhão / semestre.



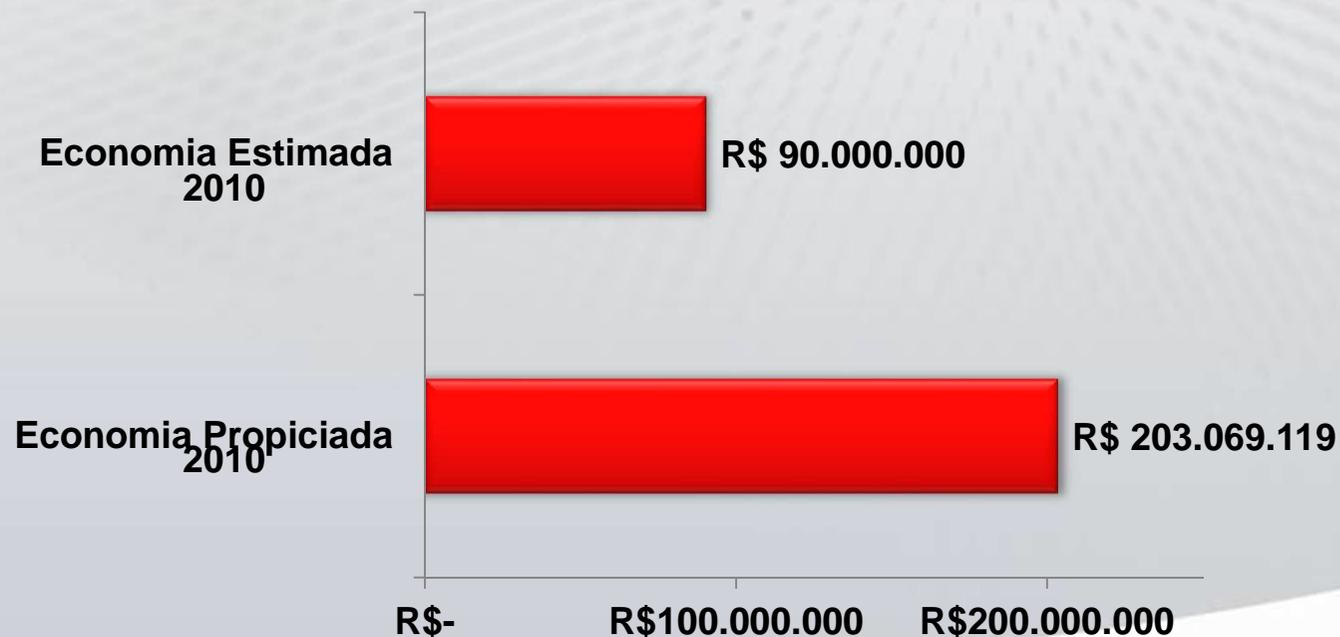
• Classificação de Produtos:

- Ampolagem;
- Analgésicos;
- Anestésicos;
- Antibióticos;
- Oncológicos;
- Soluções;
- Outros.

Dados e Ações da Unimed do Brasil

- Criação do Comitê Técnico Nacional de Produtos Médicos (CTNPM):
É um fórum de negociação de Órteses, Próteses e Materiais Especiais (OPME), com o propósito de viabilizar junto aos seus principais fornecedores, condições comerciais justas e compatíveis com o potencial de negócio oferecido pelo Sistema da Unimed do Brasil.

Gastos com OPME Sistema Unimed 2011: R\$ 2,5 bilhões / 2010.



Dados e Ações Unimed

Dados Unimed do Brasil - Intercâmbio

Hemodinâmica

Produto	% Disparidade do Intercâmbio - 2009	Situação Atual do Intercâmbio - 2010
Cateter Balão	873%	85%
Filtro Veia Cava	215%	69%
Stent Wallstent	186%	82%
Stent Auto Expansivo	198%	72%
Cateter Angiográfico	300%	60%
Stents Farmacológicos e Convencionais	58%	13%
Micropartículas Embolização	92%	9%

Diferença entre preço mínimo e máximo – Comparativo antes e após negociação com Indústria

Dados Unimed do Brasil - Intercâmbio

Bariátrica

Produto	% Disparidade do Intercâmbio - 2009	Situação Atual do Intercâmbio - 2010
Kit para Cirurgia Bariátrica Aberta	151%	0%
Kit para Cirurgia Bariátrica (vídeo) 45mm	417%	0%
Kit para Cirurgia Bariátrica (vídeo) completa (com bisturi harmônico)	124%	0%

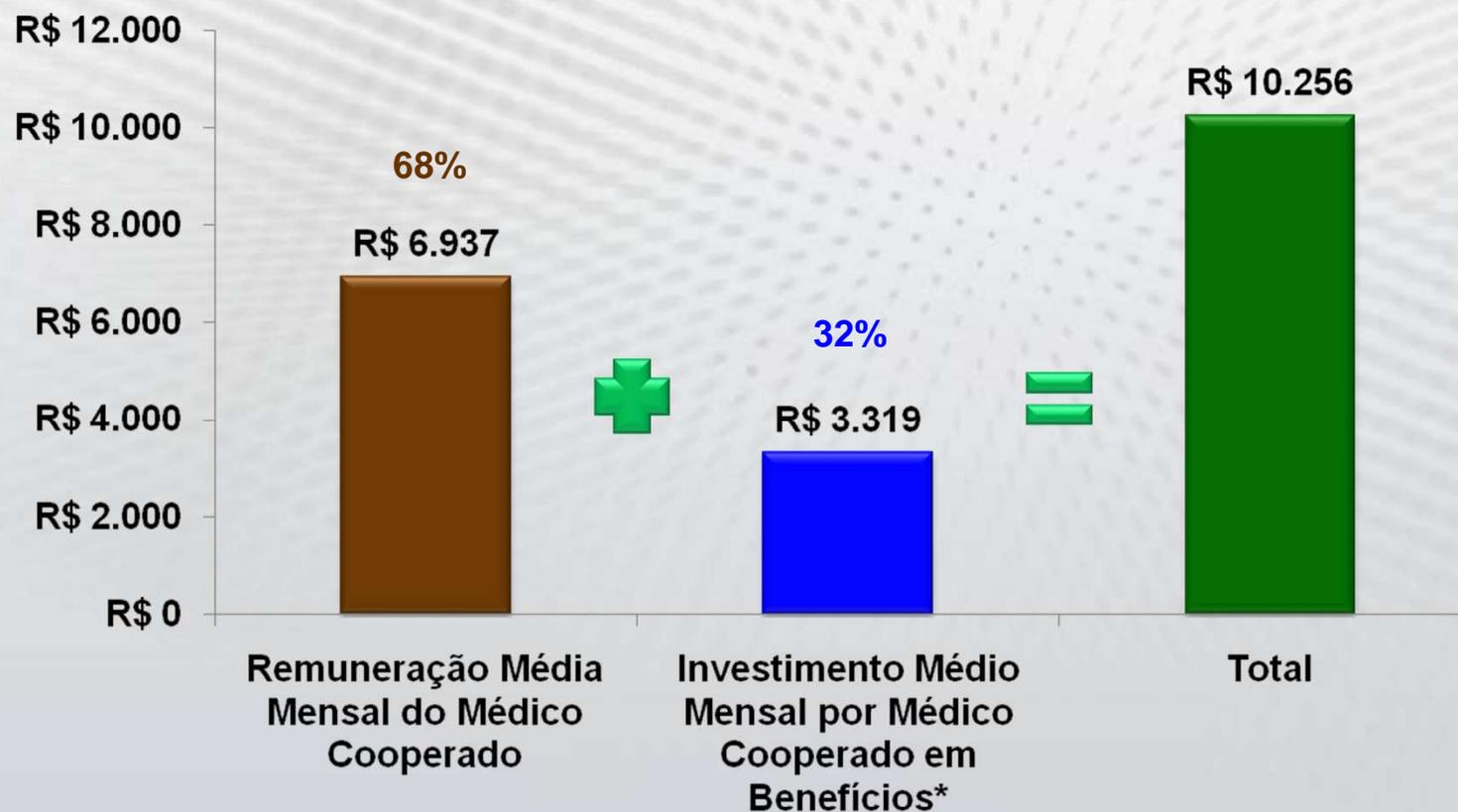
Endoscopia

Produto	% Disparidade do Intercâmbio - 2009	Situação Atual do Intercâmbio - 2010
Pinças de Biópsia Descartável, Revestidas de Aço e Ponta Oval	290%	0%
Alça de Polipectomia Rotatória	309%	0%
Kit Gastronomia Com e Sem Medicamentos. Inclui Alça de Polipectomia	273%	0%

Onde se conseguiu a padronização de preços.

Dados Unimed Vitória

Remuneração Média Médica Mensal + Investimento Médio em Benefícios - 2010



*Benefícios: Cursos de Especialização, Criação de Comitês, Curso de Inglês, Palestras, Workshops, Eventos e Pós-Graduação.

Ação Unimed Campinas

O Centro de Quimioterapia Ambulatorial (CQA) funciona desde o dia 02 de abril de 2009 numa área de 1.000 m².

A estrutura assegura atendimento a quaisquer situações de emergência ocorridas no local, inclusive serviço de remoção até o Hospital de retaguarda.

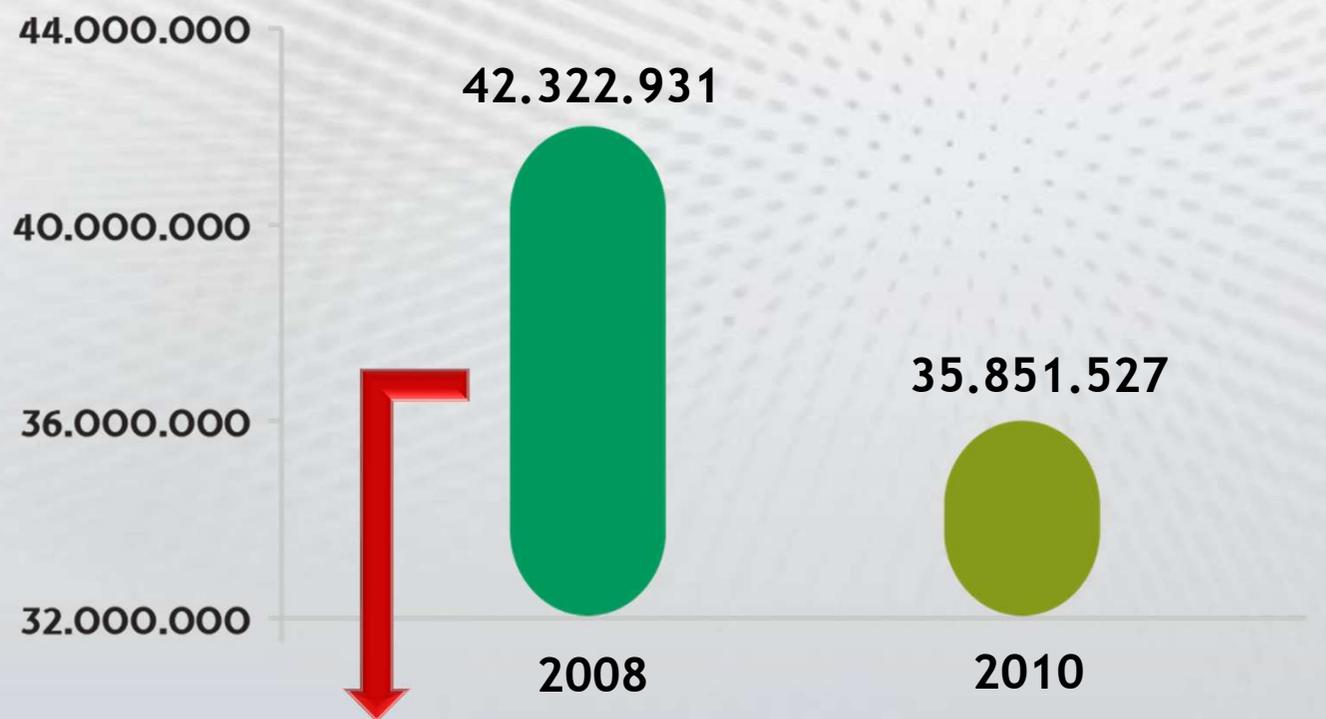
O espaço foi preparado para promover o convívio e a integração dos clientes com a equipe de assistência e privilegia o envolvimento dos familiares durante todas as fases do tratamento.

Capacidade de Instalação do CQA:

- <u>Nº Poltronas:</u>	15
- <u>Nº Poltronas Pediátricas:</u>	02
- <u>Nº Leitos Longa Duração:</u>	02
- <u>Nº Sala de Urgência/Emergência:</u>	01
- <u>Nº Consultórios:</u>	04

Dados da Unimed Campinas

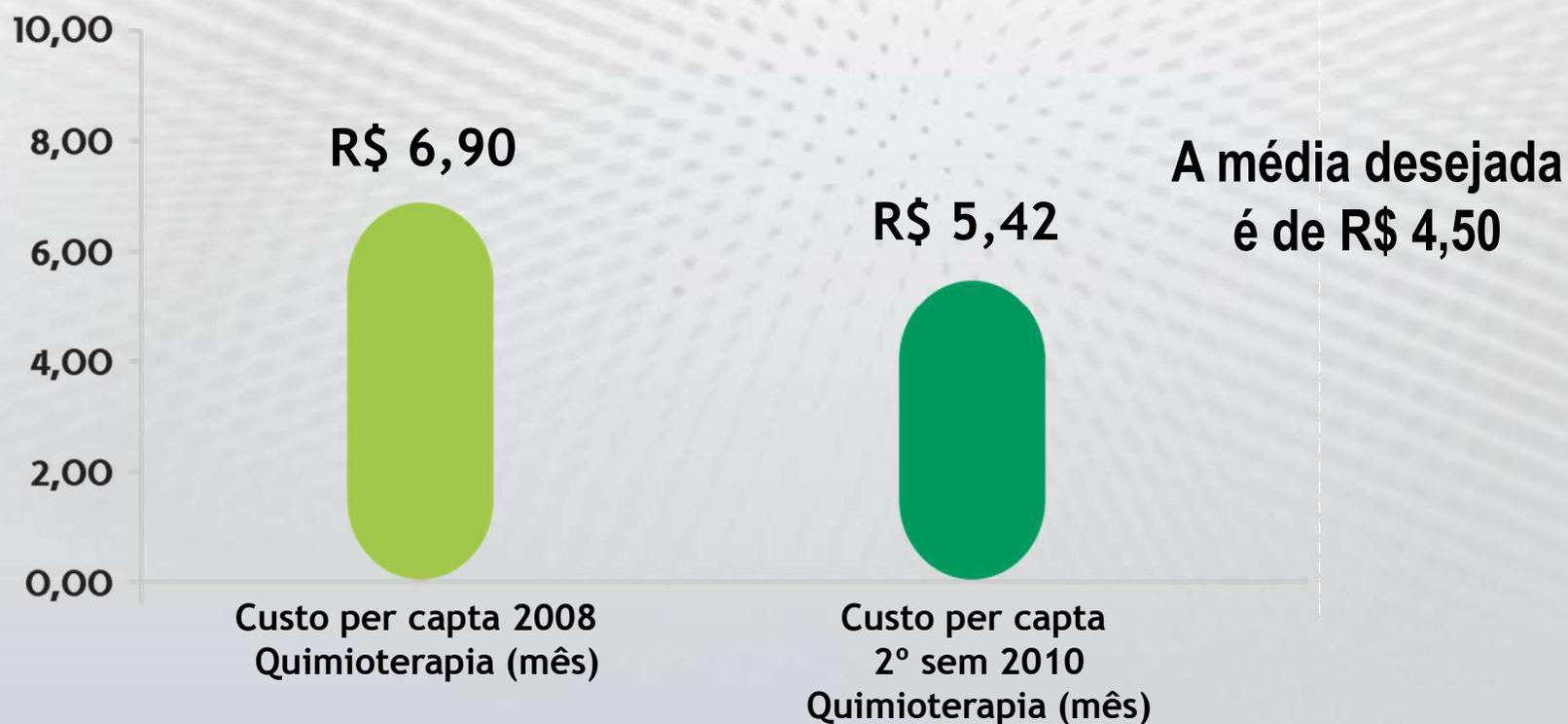
Redução do Custo com Medicamentos Oncológicos Custo 2008 x 2010



Comum a utilização de produtos genéricos / similares e cobrança realizada por um produto de referência.

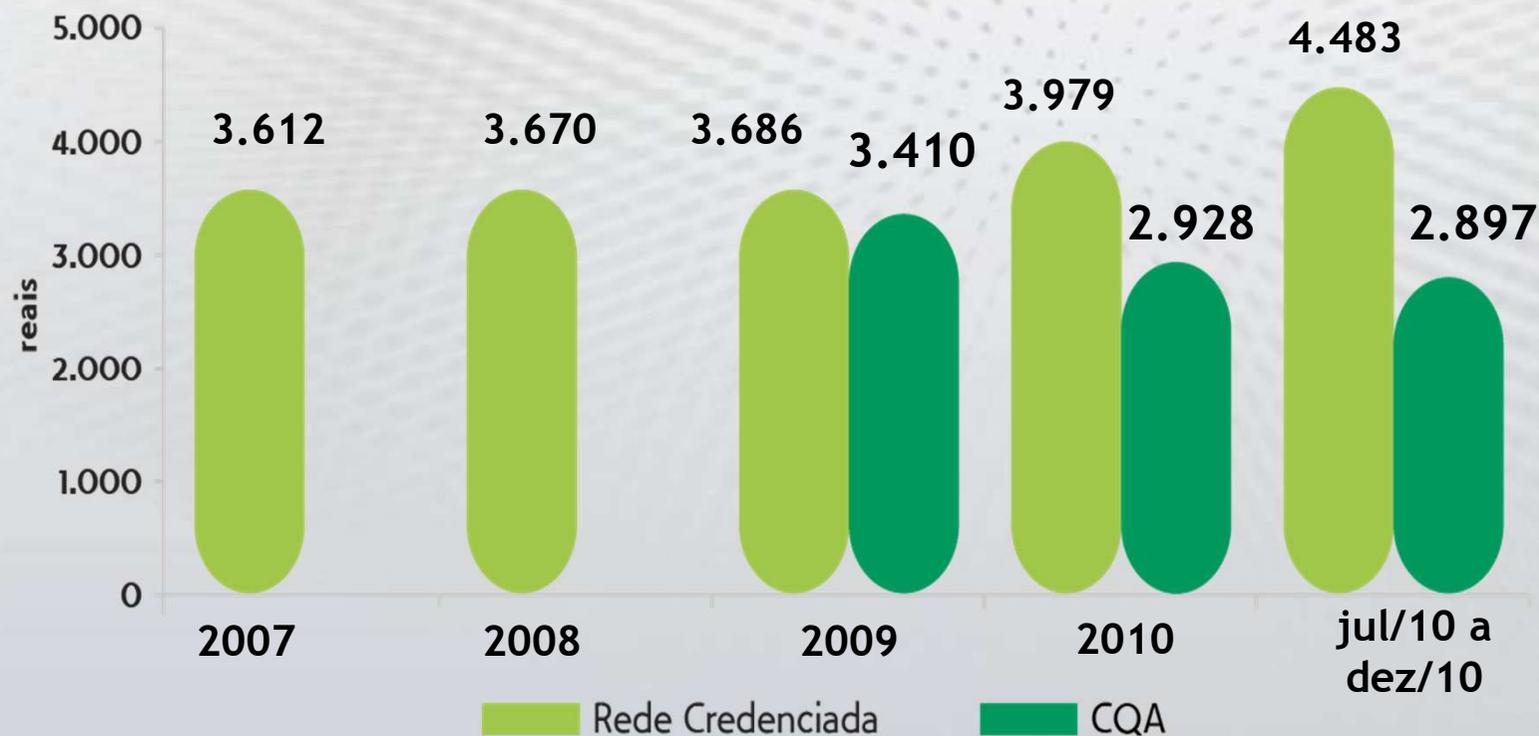
Dados da Unimed Campinas

Custo per capita mês – Quimioterapia (R\$)



Dados da Unimed Campinas

Custo Sessões / Ano (R\$)





Ação Unimed Belo Horizonte

Entregue em Dezembro de 2009, o Hospital Unimed abriu suas portas aos clientes em 14 de janeiro de 2010.

Desde a inauguração do primeiro hospital próprio da Cooperativa até a entrada em operação do segundo, passaram-se exatos seis anos. E é esse curto intervalo de tempo que dá a medida da evolução da rede de serviços próprios da Unimed-BH, com a diversificação do perfil de serviços, a ampliação da sua abrangência geográfica até Contagem e o aumento da complexidade assistencial e gerencial.

Planejado para se tornar referência no atendimento de urgência e emergências, em seu primeiro ano de funcionamento, o Hospital Unimed rapidamente atingiu a capacidade de pronto-socorro e taxas de ocupação dos leitos, da ordem de 92%.

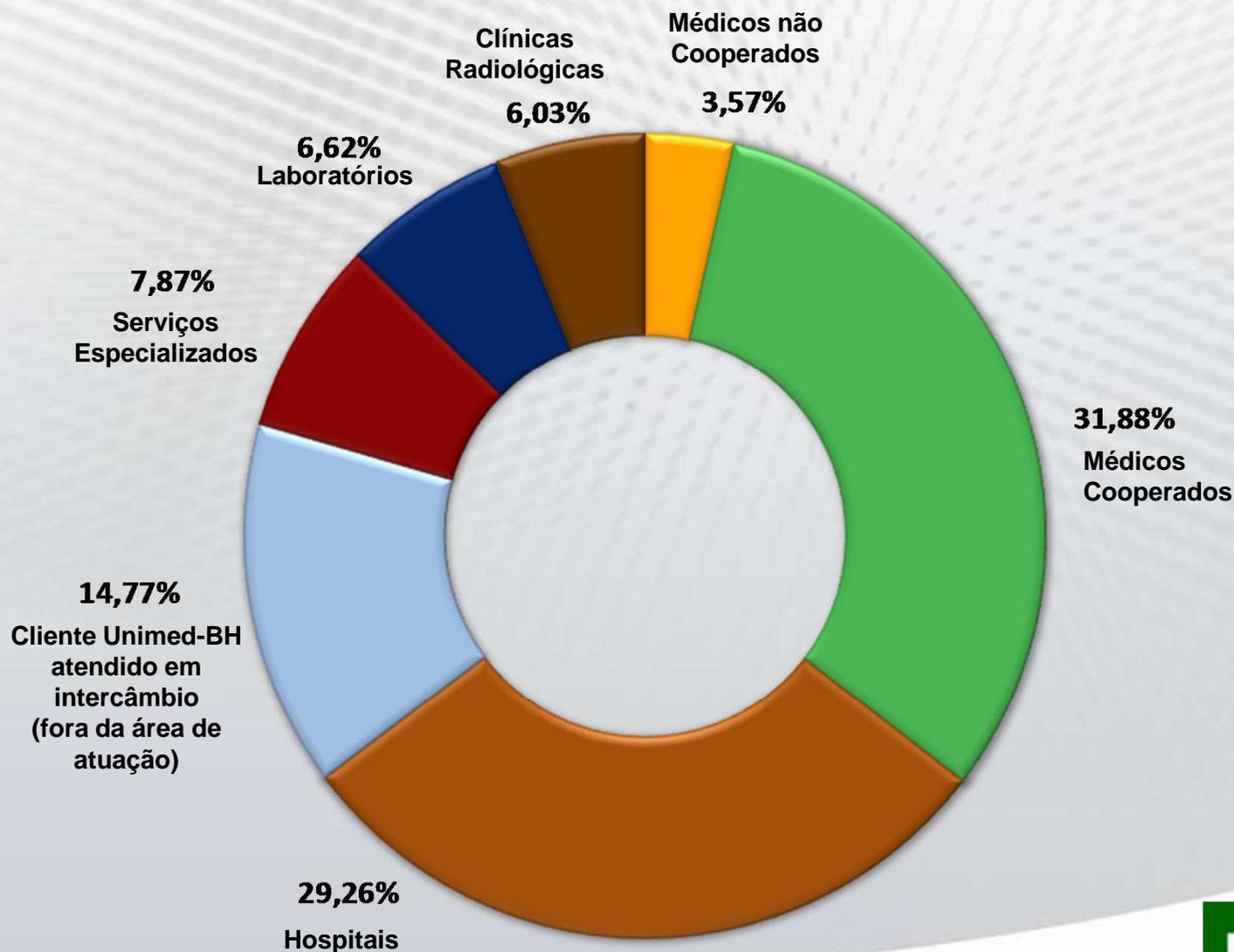
Dados da Unimed Belo Horizonte

Evolução do Valor Médio Pago ao Cooperado pela Consulta em Consultório



Dados da Unimed Belo Horizonte

Distribuição do valor pago por tipo de prestador:



Análises - Unimed Campinas e Belo Horizonte

Unimed Campinas

Após a implantação e utilização do Centro de Quimioterapia Ambulatorial (CQA) os custos com medicamentos e sessões, anteriormente repassadas para terceiros, sofreram grande redução.

Com esta nova estratégia, foi possível identificar os custos reais pagos em produtos e serviços, fazendo com que fossem internalizados e reduzidos.

A criação e cumprimento de metas para racionalização de custos só é possível, quando há conscientização de todos envolvidos na cadeia de valor, que ao final, encontra-se o Médico-Cooperado.

Unimed Belo Horizonte

Com o início da atividade do Hospital Unimed, os benefícios para os cooperados foram: aumento do valor pago em consulta (R\$ 50,54) e maior participação no total pago aos cooperados (10,2%). Estes dados mostram o avanço da Cooperativa, nunca antes alcançados.

O que se busca atualmente, é a racionalização dos custos, tendo como consequência maior remuneração para os médicos cooperados, com foco permanente na qualidade, diferencial do Sistema Unimed.

O que esperamos...

- Atuação do CFM, como parceiros na luta pela remuneração digna no sistema cooperativista, para punir os médicos que transgridem regras, deturpando o ato médico e transformando hospitais e consultórios em verdadeiros balcões de negócios.
- Atuação mais contundente do CFM, para auxiliar as cooperativas médicas a atuarem de uma maneira mais ética e profissional, sem corporativismo ou protecionismos junto aos médicos.
- Eliminação de exames desnecessários, com diminuição de exames auto-gerados em benefício próprio, prejudicando o todo.
- Não utilização de OPME como fonte de renda (Propinoduto);
- Racionalização de exames de alto custo sem justificativa clínica;
- Controle nos reajustes dos insumos (materiais, medicamentos, OPME)

Tratativas...

- **O Sistema Cooperativo de Trabalho Médicos não pode e não deve, ser tratado e colocado no mesmo patamar dos grupos mercantilistas que exploram e cerceiam o trabalho médico.**
- **Vivemos em um país, que tem por regra, o não cumprimento de contratos celebrados entre cliente e cooperativa, com a interferência direta do poder judiciário através de, liminares que impactam bruscamente nos resultados das cooperativas médicas, resultados estes, que saem do bolso dos médicos cooperados.**
- **As cooperativas médicas estão assumindo o papel que deveria ser do poder público.**
Ex: aumento do rol de procedimentos sem a devida contra prestação pecuniária (retroativo).

Cooperativismo...

- **O Sistema Unimed age de forma normativa, e não de forma punitiva, dentro dos princípios cooperativistas, e sempre encontra sérias dificuldades de punir cooperados que atuam de uma forma que ferem a ética médica e desvirtuam o ato cooperativista.**
- **Não queremos privilégios nem protecionismo, apenas o tratamento como cooperativas que somos.**

***“O melhor plano de saúde é viver.
O segundo e Unimed.”***



Obrigado.

Dr. Valdmário Rodrigues Jr
Diretor de Integração Cooperativista
Unimed do Brasil